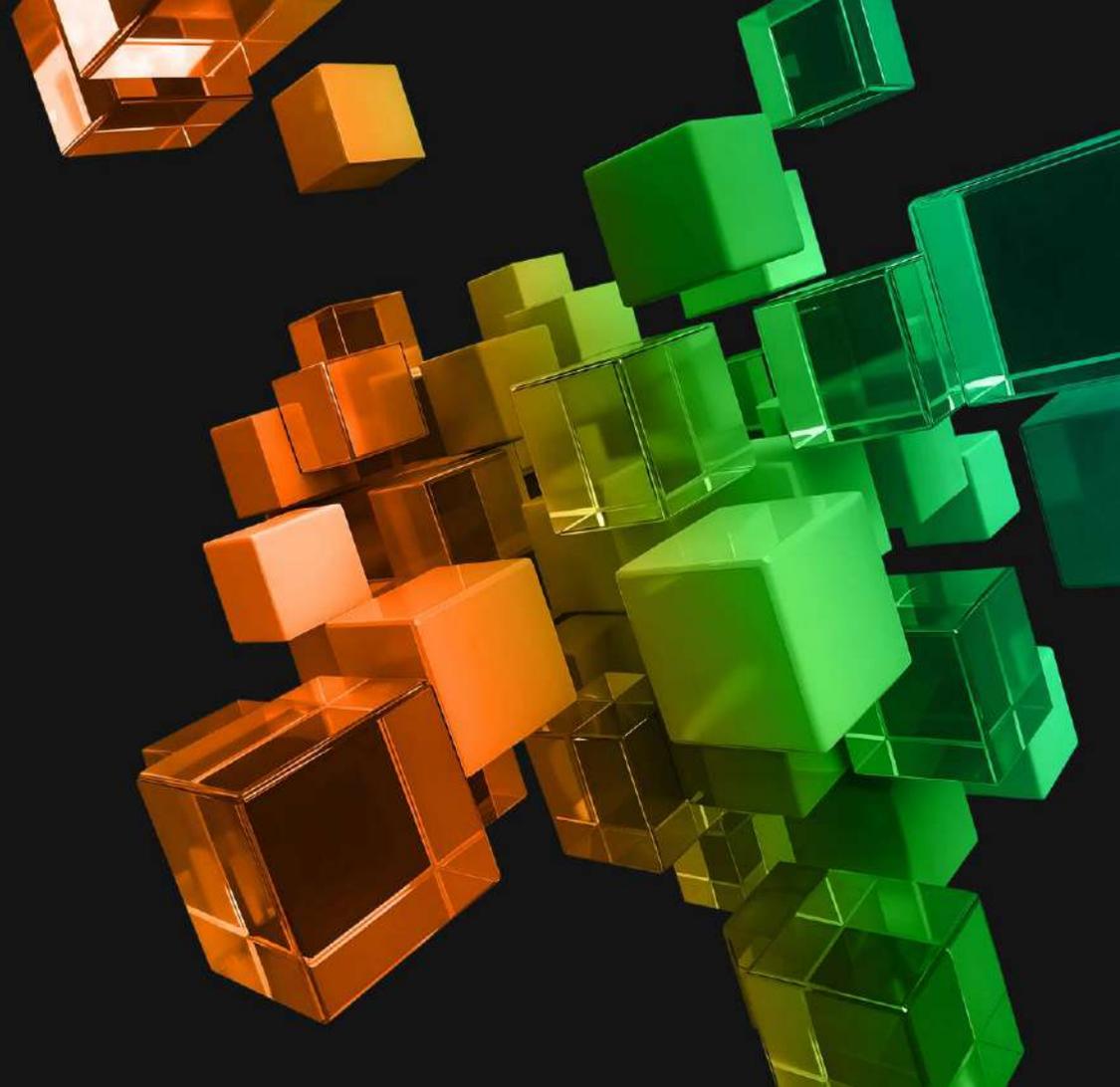


Результаты Группы Займер за 2025 год



Кредитование B2C



- PDL-займы (до 30 дней)
- IL-займы (среднесрочные)
- виртуальные карты с кредитным лимитом

325+ млрд^Р

Объем выданных за всю историю компании

22+ млн чел.

Зарегистрировано в клиентской базе

ДОПОЛУЧКИНО

- PoS-займы
- привлечение новой клиентской аудитории
- кросс-продажи кредитных продуктов

Кредитование B2B



- Кредитование малого и среднего бизнеса
- селлеры маркетплейсов и предприниматели

Технологии и инфраструктура



Технологическая компания, обеспечивающая платформу онлайн-кредитования

Транзакционные сервисы



- Развитие цифрового банка
- электронный кошелек Qplus
- платежные сервисы



Цифровые платежные решения для бизнеса



Цифровой сервис для таксопарков и водителей

Взыскание



Автоматизированное профессиональное коллекторское агентство

Финансовые результаты



- процентные доходы:
20,5 млрд руб. (+10% г/г)
- комиссионные доходы:
2,4 млрд руб. (x 4,5 г/г)
- операционные расходы:
7,2 млрд руб. (-6% г/г)
- чистая прибыль:
4,3 млрд руб. (+11% г/г)

Операционные показатели



- объем выдач:
55,3 млрд руб. (-1% г/г)
- объем выдач карт
и PoS-займов:
643 млн руб. (x 8,6 г/г)
- фокус на **качестве
клиентской базы**

Диверсификация бизнеса



- приобретение 51%
Seller Capital
- запуск **PoS-займов**
- развитие карт
с кредитным лимитом
- настройка бизнес-
процессов **коллекторского
агентства «Профи»**

Развитие транзакционного бизнеса



- приобретение **банка «Евроальянс»**
- запуск электронного кошелька **Qplus**
- договоренность о приобретении 50% пакетов
цифровых платформ **«Таксиагрегатор»
и IntellectMoney**

Дивиденды



- акционерам выплачено
3,58 млрд руб.

Операционные результаты 2025 года

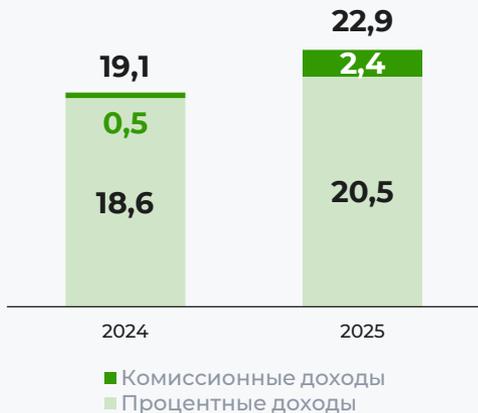


Сохранение выдач на уровне 2024 года обусловлено фокусом на наиболее качественных заемщиках из имеющихся на рынке. Компания изменила лимитную политику IL-займов, предоставляя крупные суммы только наиболее надежным клиентам.



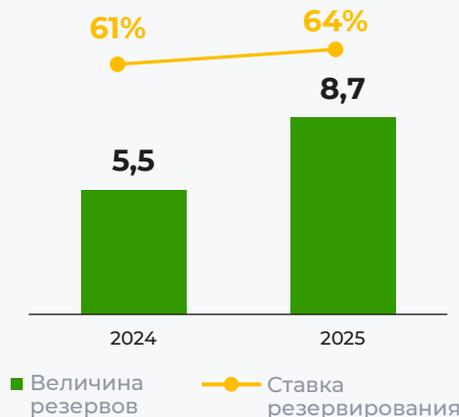
Компания активно развивала новые продукты, начав выдачу PoS-займов икратно увеличив выдачи виртуальных карт с кредитным лимитом.

Структура доходов, млрд, %



Несмотря на сохранение объема выдач на уровне прошлого года, компании удалось увеличить процентные доходы. Комиссионный доход вырос в 4,5 раза.

Резервы и ставка резервирования, млрд рублей



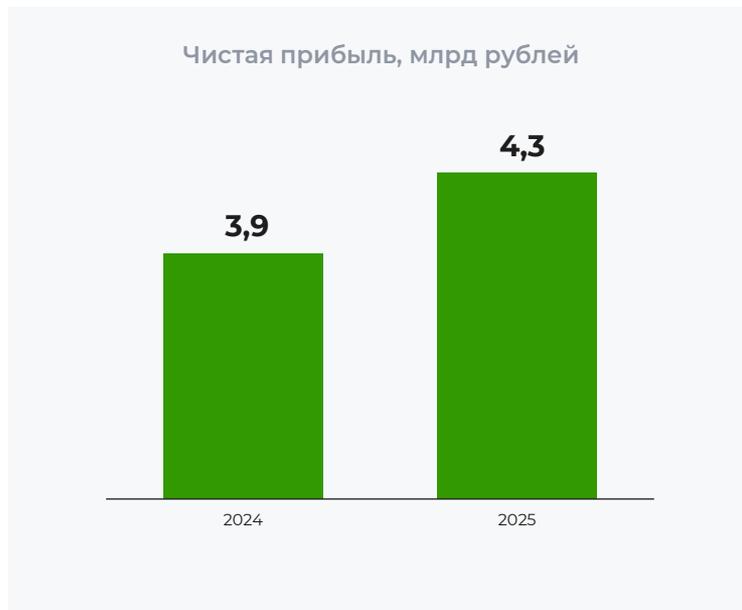
Рост резервов отражает изменение структуры входящего потока и адаптацию риск-аппетита в рамках обновленной бизнес-модели, сфокусированной на максимизации прибыли. Повышенный уровень кредитного риска компенсируется ростом комиссионных доходов.

Операционные расходы, млрд рублей

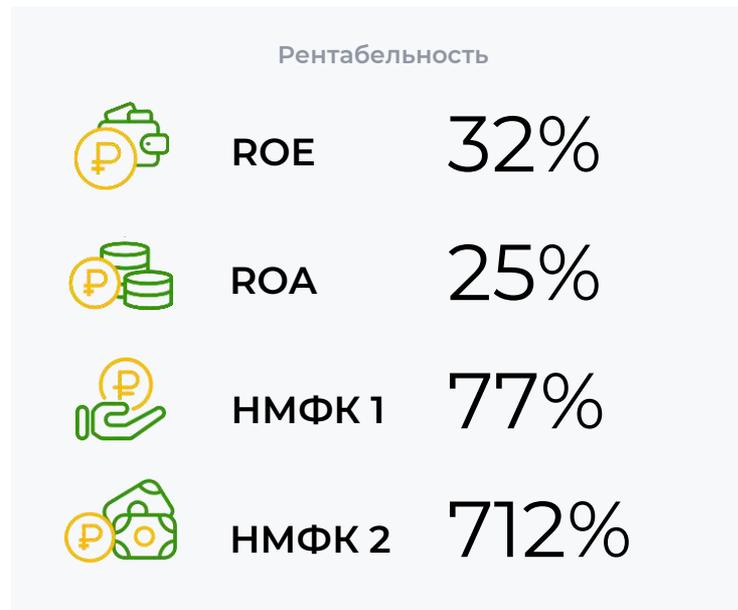


Оптимизация маркетинговой политики позволила снизить эффективную стоимость привлечения одного клиента относительно прошлого года и удержать абсолютное значение маркетинговых расходов на прежнем уровне. Снижение прочих расходов обусловлено оптимизацией операционной модели и консолидацией ИТ-функции внутри Группы.

Чистая прибыль и рентабельность 2025 года



В 2025 году чистая прибыль выросла на 11% за счет роста комиссионных доходов и сокращения операционных расходов несмотря на рост ставки налога на прибыль, что отражает высокую эффективность обновленной бизнес-модели.



Высокая рентабельность и отсутствие долга создают основу для дальнейшей диверсификации и инвестиций в новые направления бизнеса при следовании дивидендной политике.



Займер обеспечивает **один из самых высоких** показателей дивидендной доходности на российском рынке.

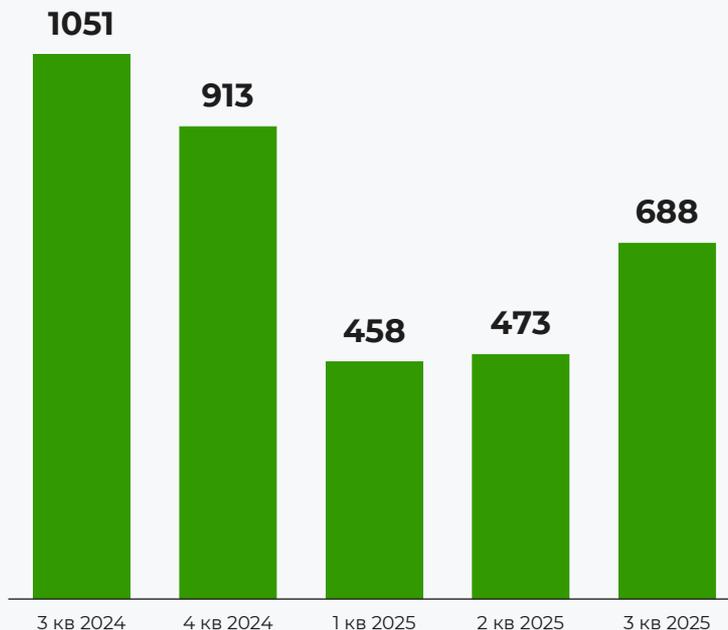


В 2025 году суммарная выплата акционерам составила **3,58 млрд рублей** или **35,83 рубля** на каждую акцию.



Дивидендная доходность к получению составила в 2025 году около **24%**.

Выплаты дивидендов в 2025 году, млн рублей



Периоды, за которые были выплачены дивиденды



Платим дивиденды **ежеквартально**.



Не менее 50% чистой прибыли направляем на дивиденды.

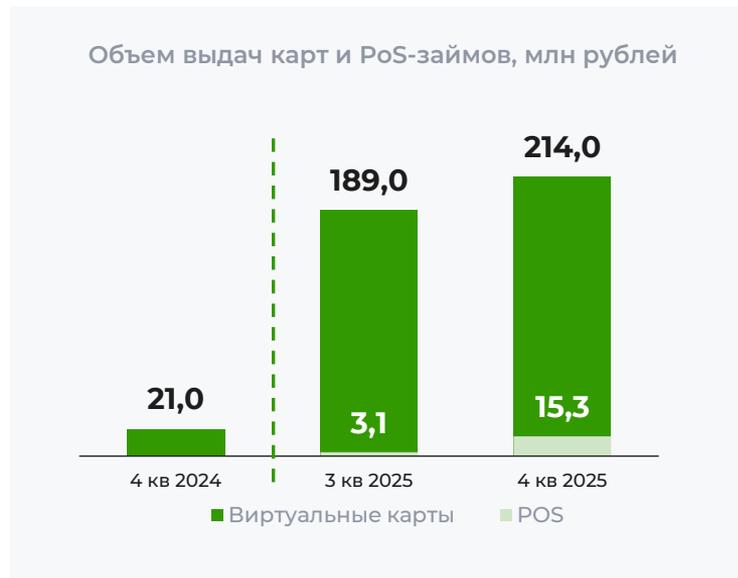


Дивиденды за IV квартал 2025 года. Совет директоров будет рекомендовать в мае, одновременно с созывом ГОСА.

Операционные результаты IV квартала 2025 года



В текущих условиях компания скорректировала подход к привлечению, сфокусировавшись на клиентах с более высокой доходностью. Займер придерживается взвешенного подхода к масштабированию, избегая неэффективного роста за счет дорогого привлечения.



Компания продолжает диверсификацию продуктовой линейки: рост портфеля виртуальных карт с кредитным лимитом и запуск PoS-займов. Эти продукты расширяют доступ к более качественной аудитории, включая клиентов банковской розницы, и формируют дополнительные источники дохода.

Финансовые показатели IV квартала 2025 года

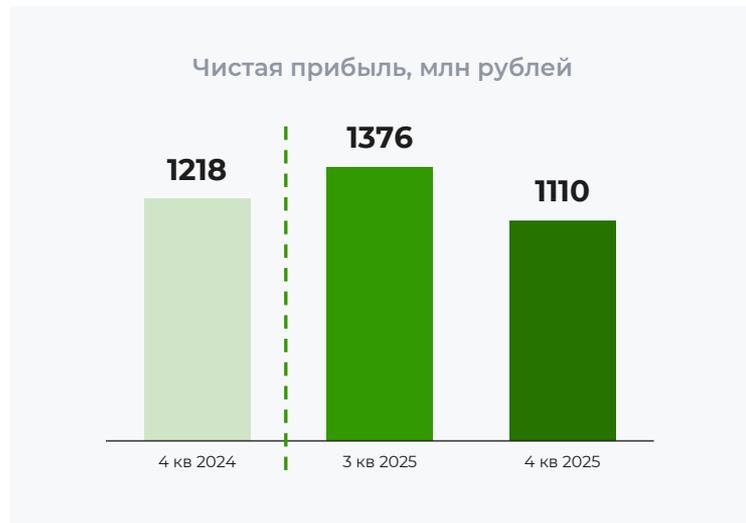


Рост комиссионных доходов частично компенсировал снижение процентных доходов на фоне сокращения выдач. Компания сохраняет взвешенный подход к развитию комиссионных продуктов, поддерживая долгосрочную лояльность клиентской базы.

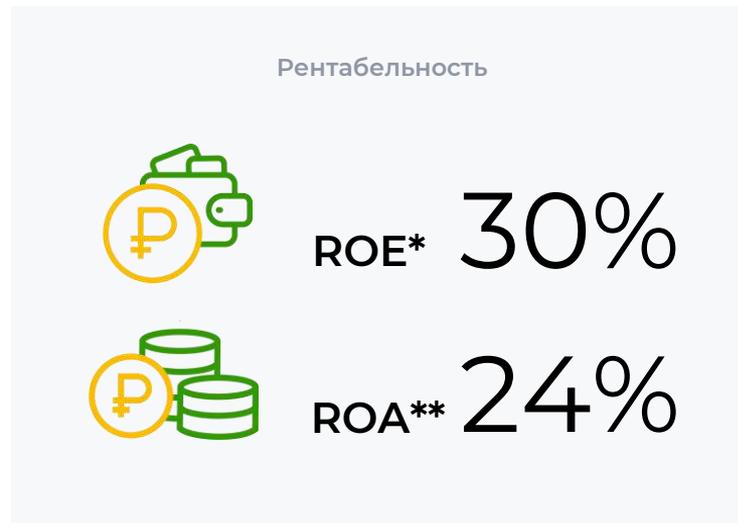
Объем резервов в IV квартале сохранился на уровне III квартала, несмотря на рост ставки резервирования. Увеличение продаж портфеля по цессии частично компенсировало влияние макро-факторов и изменения риск-профиля новых выдач.

Динамика расходов в IV квартале отражает восстановление маркетинговой активности после временного снижения в период калибровки модели привлечения клиентов. При этом в годовом сопоставлении затраты снизились за счет эффективной оптимизации.

Чистая прибыль и рентабельность в IV квартале 2025 года



Снижение чистой прибыли в IV квартале отражает рост инвестиций в активную клиентскую базу и ИТ-инфраструктуру в рамках адаптации бизнес-модели к изменяющейся регуляторной среде. Эти меры направлены на формирование устойчивой базы для дальнейшего развития бизнеса.



Займер демонстрирует высокие показатели рентабельности.

* - ROE за квартал. Формула: $\text{чистая прибыль квартала} \times 4 / \text{капитал на конец периода} \times 100\%$

** - ROA за квартал. Формула: $\text{чистая прибыль квартала} \times 4 / \text{суммарные активы на конец периода} \times 100\%$

Ожидаемые регуляторные изменения 2026–2027 годов: влияние на рынок и бизнес



КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Биометрическая идентификация клиента
- Ограничение лимита начислений («иксы») со 130% до 100%
- Количественные ограничения выдач «дорогих» займов (с ПСК более 200%, затем более 100% годовых)
- Изменение метода расчета ПДН



ЭФФЕКТ ДЛЯ РЫНКА

- Снижение маржинальности бизнеса
- Необходимость крупных инвестиций в разработку для адаптации к новым мерам регулирования



ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

- Снижение прибыльности компаний
- Выход слабых участников из рынка
- Консолидация рынка в руках сильнейших компаний

Усиление регулирования создает условия для консолидации рынка



ИЗМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

- Фокусируемся на прибыльности, а не на росте объемов выдач
- Масштабируем комиссионные продукты в оптимальном объеме



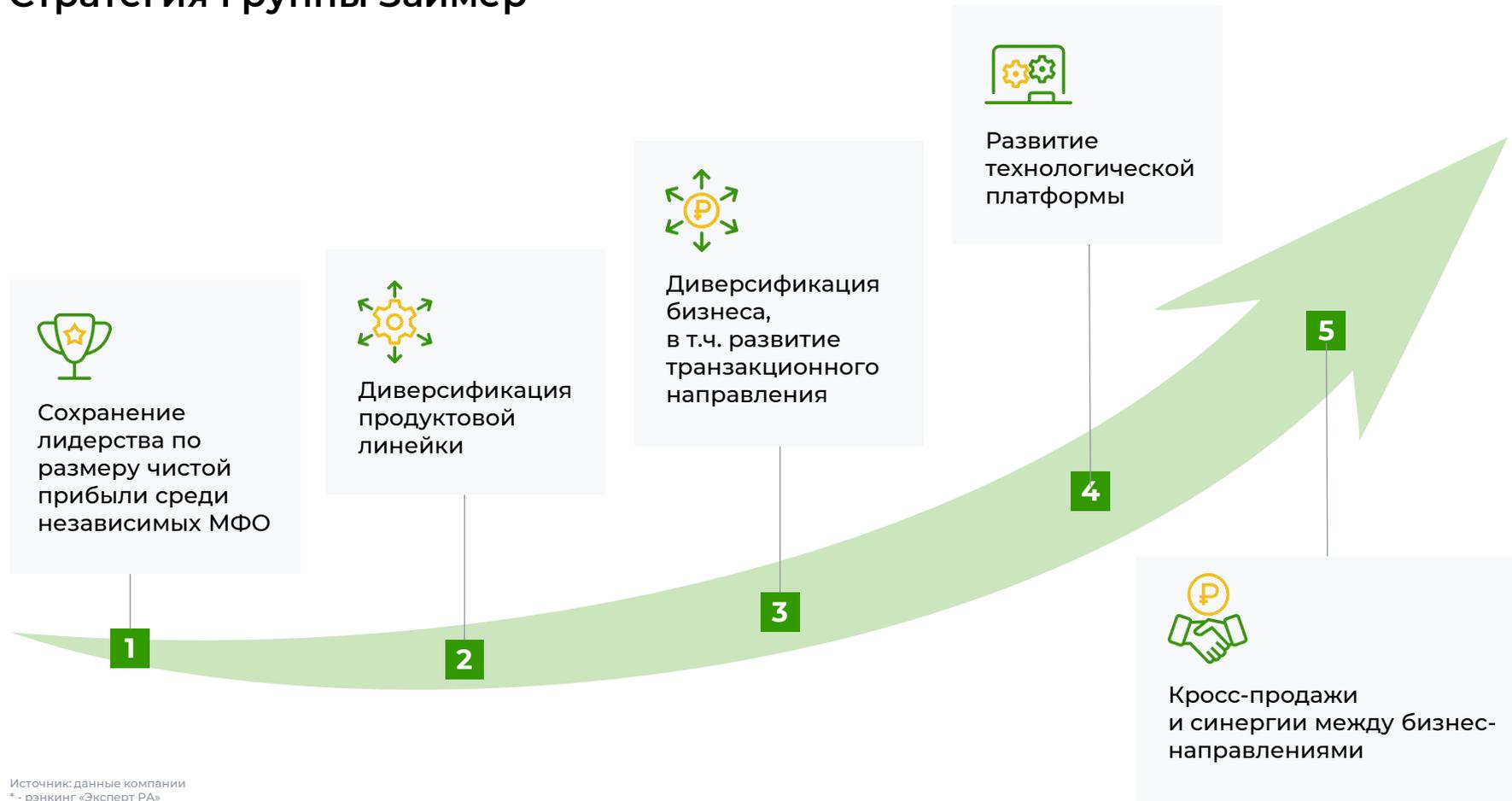
РАЗВИТИЕ ПРОДУКТОВ

- Рост доли среднесрочных ИЛ-продуктов
- Развитие карт с кредитным лимитом



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДОХОДОВ

- Транзакционный банковский бизнес
- Развитие продуктов цифровых платформ Таксиагрегатор и IntellectMoney
- Активизация работы ПКО «Профи»



- КИБ «Евроальянс» приобретен в июне 2025 года.
- Стратегическая цель Группы – преобразовать «Евроальянс» в новый технологичный цифровой банк.

Банк «Евроальянс» – платформа для масштабирования транзакционного бизнеса и повышения удержания клиентов

Ключевой элемент синергий и стабильного финансового потока Группы

Рост транзакционного бизнеса повышает устойчивость и поддерживает рост акционерной стоимости

Запущены цифровые продукты:

- ✓ Электронный кошелек Qplus
- ✓ Платежные решения для МФО
- ✓ Кредитные линии для МФО
- ✓ Сервис платежей и переводов для бизнеса
- ✓ Эквайринг

➤ **Займер приобрел 51% МКК «Seller Capital» в марте 2025 года**

- Выход в смежный сегмент рынка МФО – кредитования МСБ
- Выход на быстрорастущий рынок электронной коммерции
- Сегмент со стимулирующим регулированием со стороны ЦБ РФ
- Кредитные продукты с суммой от 500 тыс. рублей до 50 млн рублей, ставка до 2,5% в месяц, срок до 24 месяцев

- ✓ В 2025 году компания скорректировала стратегию на фоне изменения макроэкономической конъюнктуры, ограничив выдачи в более рискованных сегментах (включая e-commerce), сфокусировавшись на сохранении прибыльности
- ✓ В 2025 году Seller Capital приступил к пилотированию новых кредитных продуктов в действующем сегменте и в новых сегментах МСБ, монетизируя накопленные компетенции в анализе клиентских потоков
- ✓ В 2026 году Seller Capital продолжит развитие как смарт-кредитор предпринимателей, работающих со всеми типами платформ



- Приобретение двух цифровых сервисов Займер анонсировал в ноябре 2025, сделки закрылись в феврале 2026. Покупка обеспечит Группе выход на рынки финансовых услуг для МСБ и ИП, будет способствовать привлечению и удержанию клиентов на длительный срок.



Таксиагрегатор

- Займер приобрел долю в 50% сервиса «Таксиагрегатор». Агрегатор объединяет более 1000 таксопарков и 75 тысяч водителей, обеспечивая им полный цикл обслуживания от мгновенных расчетов до бизнес-аналитики
- «Таксиагрегатор» станет еще одним источником клиентского трафика для МКК «Займер» и КИБ «Евроальянс»



- Займер приобрел долю в 50% сервиса IntellectMoney – платежного агрегатора для малого и среднего бизнеса, обеспечивающего комплексное решение задач в области приема онлайн-платежей в режиме «одного окна»
- IntellectMoney обеспечит расчетными технологиями все компании Группы и предложит их клиентам-юрлицам

➤ «Дополучкино» базируется на новейшей технологической платформе, созданной на основе микросервисной архитектуры. Подобное решение позволяет разработчикам внедрять и тестировать новые продукты, не останавливая основной кредитный конвейер.

Бизнес-итоги 2025 года:

- ✓ На платформе реализованы PoS-займы для привлечения околобанковской розницы и кросс-продаж – PDL и IL
- ✓ Запустили выдачу PoS-займов в офлайн-офисах крупных магазинов

Развитие технологической платформы:

- ✓ Обогащение базы данных для скоринга IL и PoS-займов
- ✓ Адаптация продуктов для соответствия новым требованиям законодательства
- ✓ Подготовка интеграции с платформами компаний Группы

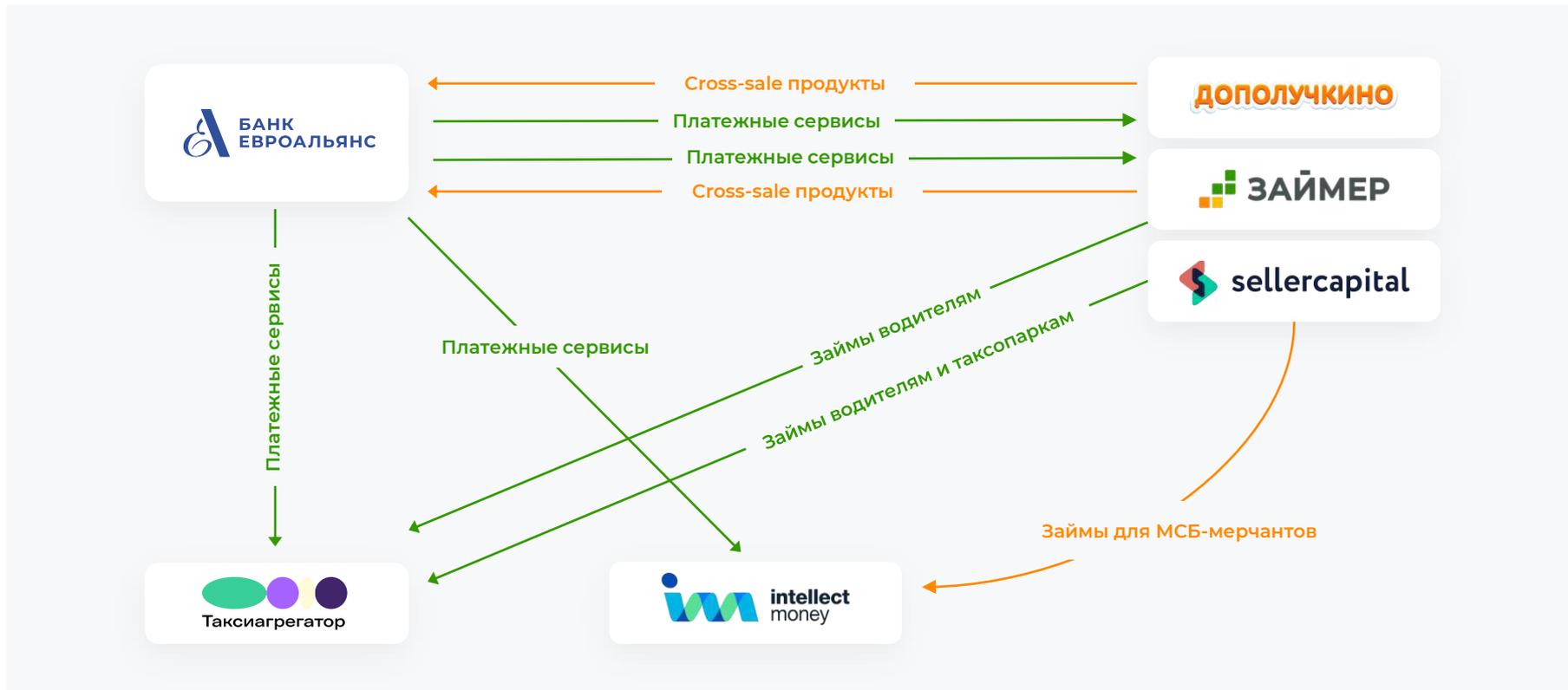
- Продукты PDL (краткосрочные займы) от Дополучкино демонстрируют устойчивую положительную unit-экономику

- Займер учредил профессиональное коллекторское агентство в июле 2024 года в рамках диверсификации бизнеса.

ПКО «Профи»:

- ✔ Высоко автоматизированное коллекторское агентство
- ✔ Принципы работы основаны на многолетнем опыте и лучших практиках взыскания Займера
- ✔ Разработан скоринг для расчета прибыльности портфелей, приобретенных по цессии. Он рассчитывает возможность и методы взыскания, скорость и риски невозврата

- ✔ В декабре 2024 года был куплен дебютный портфель сторонней МФК, в составе которого были и PDL, и IL-займы
- ✔ «Профи» вышло на окупаемость первого портфеля за 13 месяцев – в 2 раза быстрее, чем в среднем по рынку. Это подтверждает высокую эффективность технологий автоматизированного рынка
- ✔ «Профи» приобрело второй портфель сторонней МФО, отобранный с помощью собственного скоринга
- ✔ ПКО намерено до конца 2026 года приобрести еще ряд портфелей у компаний микрофинансового рынка
- ✔ В перспективе у ПКО «Профи» приобретение банковских портфелей



→ Быстрые синергии

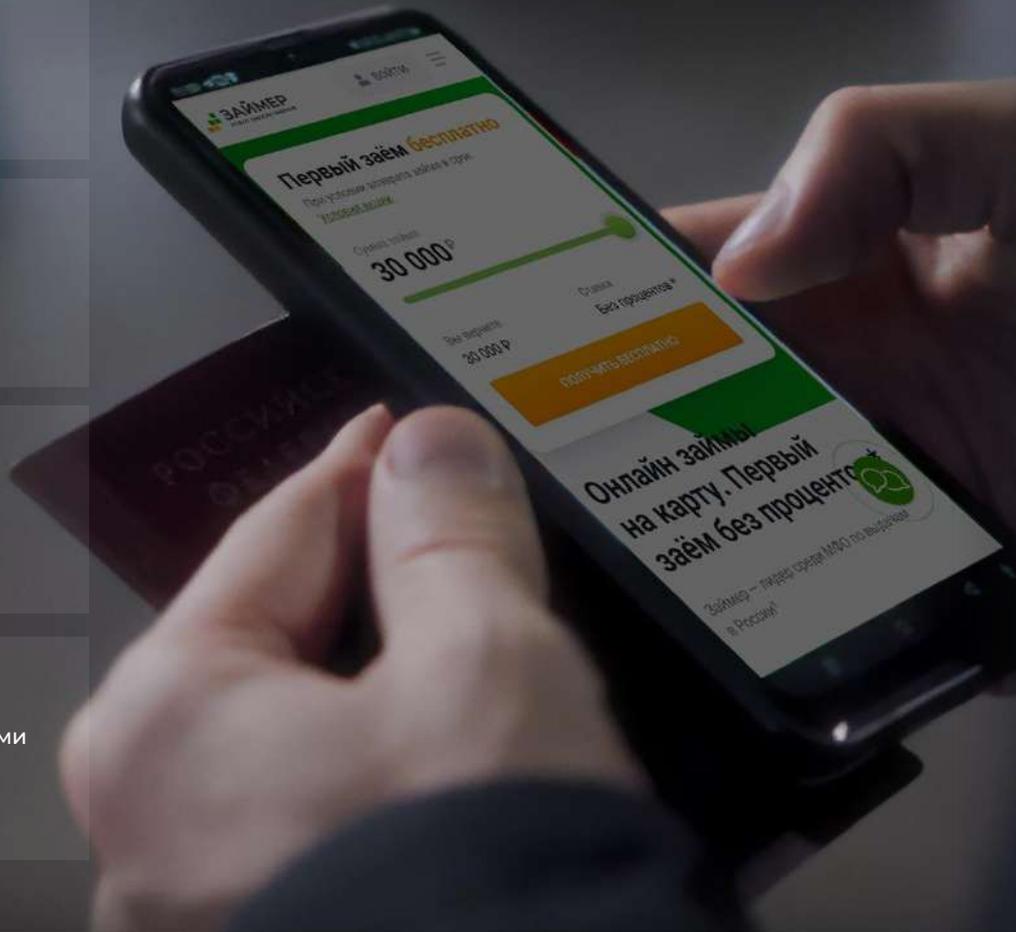
→ Перспективные синергии

Займер –лидер рынка микрофинансирования

Интегрированная бизнес-модель собственной разработки, проверенная временем

Уверенный финансовый профиль и высокая рентабельность

Синергии между компаниями Группы



Лояльная клиентская база с потенциалом дальнейшего роста монетизации

Современная, гибкая и масштабируемая технологическая платформа

Стратегия нацелена на дальнейший рост и выплату дивидендов

Опытная команда менеджмента и современные практики корпоративного управления

8 800 707-01-45

ir@zaymer

ir.zaymer.ru

ЗАЙМЕР

Подписывайтесь и следите за нами:



Telegram



Профит



СМАРТЛАБ



Пульс



Видео о компании



Отчетность
МСФО



Marker Power



Базар



Альфа Инвестор



Макс



YouTube



ВК



Приложения



Консолидированный отчет о прибыли и убытке поквартально

23

Тыс. руб.	4 Q 2024	3 Q 2025	4 Q 2025
Процентные доходы , рассчитанные по методу эффективной процентной ставки	4 903 101	5 307 620	4 872 162
Процентные расходы	(8 140)	(47 485)	(30 270)
Чистая процентная маржа	4 894 961	5 260 135	4 841 892
Оценочный резерв под кредитные убытки	(1 120 441)	(2 071 382)	(2 150 769)
Чистая процентная маржа после создания резерва под кредитные убытки	3 774 520	3 188 753	2 691 123
Комиссионные доходы	323 024	673 303	948 267
Комиссионные расходы	(129 791)	(74 403)	(75 126)
Общие административные расходы	(2 320 907)	(1 544 131)	(1 871 986)
Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты	(820)	1 441	(1 383)
Прочие операционные доходы и расходы, нетто	82 288	(356 902)	(273 562)
Прибыль до налогообложения	1 728 314	1 888 061	1 417 333
Расходы по налогу на прибыль	(509 834)	(512 151)	(307 227)
ПРИБЫЛЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	1 218 480	1 375 910	1 110 106

Консолидированный отчет о финансовом положении поквартально

24

Тыс. руб.	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2025
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	1 899 152	2 031 152	3 272 006
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	-	651	651
Кредиты клиентам	13 242 117	13 914 028	12 108 700
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	320 793	319 142
Инвестиционная недвижимость	0	114 858	0
Инвестиции в ассоциированные организации	0	161 352	160 573
Основные средства и активы в форме права пользования	333 743	408 336	428 755
Нематериальные активы	208 675	541 268	705 811
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	0	0	109 277
Прочие активы	780 380	865 443	725 018
ИТОГО АКТИВЫ	16 464 067	18 357 881	17 829 933
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Средства клиентов	0	791 158	792 232
Кредиты и заемные средства	42 489	160 570	5 163
Обязательства по аренде	206 295	201 303	250 928
Отложенные налоговые обязательства	1 673 582	1 607 782	1 312 390
Резервы	58 972	66 542	109 651
Прочие обязательства	1 846 135	1 027 888	907 825
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	3 827 473	3 855 243	3 378 189
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	10 000	10 000	10 000
Нераспределенная прибыль	12 627 850	14 495 821	14 449 245
Чистые активы, причитающиеся акционерам ПАО МФК «Займер»	12 637 850	14 505 821	14 459 245
Неконтролирующая доля участия	(1 256)	(3 183)	(7 501)
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	12 636 594	14 502 638	14 451 744
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	16 464 067	18 357 881	17 829 933

Консолидированный отчет о прибыли и убытке по годам

25

Тыс. руб.	2023	2024	2025
Процентные доходы , рассчитанные по методу эффективной процентной ставки	18 669 241	18 616 269	20 519 030
Процентные расходы	(207 765)	(64 364)	(97 710)
Чистая процентная маржа	18 461 476	18 551 905	20 421 320
Оценочный резерв под кредитные убытки	(3 921 385)	(5 531 731)	(8 681 327)
Чистая процентная маржа после создания резерва под кредитные убытки	14 540 091	13 020 174	11 739 993
Комиссионные доходы	222 715	535 511	2 420 145
Комиссионные расходы	(462 127)	(504 201)	(351 643)
Общие административные расходы	(5 902 167)	(7 590 986)	(7 150 703)
Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты	(2 674)	(3 696)	58
Прочие операционные доходы и расходы, нетто	(594 711)	(85 049)	(834 529)
Прибыль до налогообложения	7 801 127	5 371 753	5 823 321
Расходы по налогу на прибыль	(1 712 356)	(1 441 982)	(1 476 171)
ПРИБЫЛЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	6 088 771	3 929 771	4 347 150

Консолидированный отчет о финансовом положении по годам

26

Тыс. руб.	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	2 153 341	1 899 152	3 272 006
Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ	0	0	651
Кредиты клиентам	12 614 938	13 242 117	12 108 700
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0	319 142
Инвестиционная недвижимость	0	0	-
Инвестиции в ассоциированные организации	0	0	160 573
Основные средства и активы в форме права пользования	285 665	333 743	428 755
Нематериальные активы	22 756	208 675	705 811
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	0	0	109 277
Прочие активы	533 973	780 380	725 018
ИТОГО АКТИВЫ	15 610 673	16 464 067	17 829 933
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Средства клиентов	0	0	792 232
Кредиты и заемные средства	882 299	42 489	5 163
Обязательства по аренде	217 768	206 295	250 928
Отложенные налоговые обязательства	1 238 137	1 673 582	1 312 390
Резервы	43 378	58 972	109 651
Прочие обязательства	1 311 268	1 846 135	907 825
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	3 692 850	3 827 473	3 378 189
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	10 000	10 000	10 000
Нераспределенная прибыль	11 908 648	12 627 850	14 449 245
Чистые активы, причитающиеся акционерам ПАО МФК «Займер»	11 918 648	12 637 850	14 459 245
Неконтролирующая доля участия	(825)	(1 256)	(7 501)
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	11 917 823	12 616 594	14 451 744
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	15 610 673	16 464 067	17 829 933